



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DAS 2^a, 5^a E 8^a RAJS – ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo nº 1000383-77.2025.8.26.0359

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.,

neste ato representada por suas sócias Dra. Cristiane Chabaribery da Costa Telles e Dra. Luciana Ferreira da Costa Telles, já qualificada nos autos da **Recuperação Judicial em epígrafe**, ajuizada por **BANDEIRANTE ESPORTE CLUBE**, também devidamente qualificado, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, II, "c" da Lei nº 11.101/05, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AO MÊS DE NOVEMBRO**.

DAS ATIVIDADES EXERCIDAS PELA RECUPERANDA

Durante o mês de novembro, a Recuperanda esteve em plena atividade, tanto esportiva como administrativa, participando de treinamentos e competições.



No que tange às competições, as equipes Sub-09, Sub-10, Sub-11 e Sub-12 realizaram treinamentos semanais e participaram de alguns campeonatos e eventos esportivos regionais, respeitando o planejamento financeiro e operacional do clube.

Com relação aos treinamentos, ocorrem de segunda a sexta, na sede da Recuperanda e de acordo com as seguintes categorias:

- Sub-11 às 16h00
- Sub-12 às 17h00

Foi esclarecido que durante todo o mês, 08 (oito) membros da comissão técnica que trabalham no Bandeirante Esporte Clube com a categoria de base permaneceram alojados na sede do clube, realizando 04 refeições diárias (café da manhã, almoço, jantar e lanche noturno).

Com a finalidade de disputar o Campeonato Paulista da Série A3 2026, foram recebidos os atletas profissionais, que encontram-se devidamente hospedados nas instalações do clube e utilizando toda a estrutura do alojamento.

A Recuperanda informou que todas as despesas com alojamento, alimentação, transporte, arbitragem, segurança, equipe de apoio, ambulâncias e equipe médica foram integralmente custeadas pelo clube, dentro dos limites orçamentários definidos no plano de recuperação judicial.



A entidade também promoveu a manutenção do estádio e do gramado através de funcionários e voluntários, com a finalidade de assegurar condições adequadas para treinamentos e atividades esportivas.

No que tange às partidas, não houve cobrança de ingressos.

Foi informado, ainda, que ao longo do mês foram realizadas intervenções pontuais e manutenções estruturais no estádio em razão da chegada dos atletas profissionais, além daquelas exigidas pela Federação Paulista de Futebol.

ENTREGA DE DOCUMENTOS

O balancete, livro razão e demonstrativo de resultado referente ao mês de novembro do ano de 2.025, documentos que seguem anexos como 1, 2 e 3, respectivamente, foram entregues em 12/12/2025.

Referidos documentos foram objeto de análise pelo profissional contábil que assessora esta auxiliar do juízo.

Os demais documentos que embasam o presente relatório foram entregues à esta administradora judicial também em 12/12/2025 e serão mencionados pela ordem em que forem a seguir citados.



CONTRATOS OBJETO DE EXECUÇÕES

Foi informado pelo departamento jurídico e pela contabilidade da Recuperanda que não há novos contratos objetos de execuções.

PRINCIPAIS CLIENTES

Não houve movimentação na conta de clientes durante o mês de novembro de 2025.

PRINCIPAIS FORNECEDORES

De acordo com a relação em anexo, apresentada pela Recuperanda, os principais fornecedores no mês de novembro são **(Doc. 4)**:

- Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me, CNPJ: 23.854.657/0001-11
- Gusson Equipamentos Medicos E Hospitalares Ltda, CNPJ: 01.963.220/0001-83
- Theodedes Visintim Junior 15830051885, CNPJ: 16.518.937/0001-93

ESTUDO DE MERCADO - INDICADORES

Apesar de formalmente solicitado, não foi



apresentado o estudo de mercado.

PRINCIPAIS DIFICULDADES ENFRENTADAS PELA DEVEDORA

Apesar de formalmente solicitados, não foram relacionadas as principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda.

PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE

Segundo a Recuperanda, foram pleiteados alguns recursos para as categorias de base através da lei de incentivo ao esporte.

Porém, não houve qualquer posicionamento até o encerramento do mês de novembro.

DEPARTAMENTO PESSOAL

O quadro de funcionários registrados diminuiu de 7 (sete) para 6 (seis) colaboradores. **(Doc. 5)**

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

1) Demonstração do Resultado

No mês de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou Receita no valor total de **R\$ 43.390,21** (quarenta e três mil, trezentos e noventa reais e vinte e um centavos).



No mesmo período, o clube teve Despesas Operacionais no valor de **R\$ 126.966,11** (cento e vinte e seis mil, novecentos e sessenta e seis reais e onze centavos).

O Resultado Operacional do mês foi negativo em **R\$ 83.575,90** (oitenta e três mil, quinhentos e setenta e cinco reais e noventa centavos).

No período, a Recuperanda teve um gasto de **R\$ 12.936,45** (doze mil, novecentos e trinta e seis reais e quarenta e cinco centavos) com despesas financeiras, gerando um resultado líquido final de **R\$ 96.512,35** (noventa e seis mil, quinhentos e doze reais e trinta e cinco centavos).

Esses números significam um déficit na operação, que indica que não houve geração de Caixa no mês de novembro de 2025.

DRE - Novembro/2025	
Receita Bruta	43.390,21
(-) Despesas Operacionais	-126.966,11
(=) Lucro operacional	-83.575,90
(-) Despesas Financeiras	-12.936,45
(=) Resultado Líquido - Déficit	-96.512,35

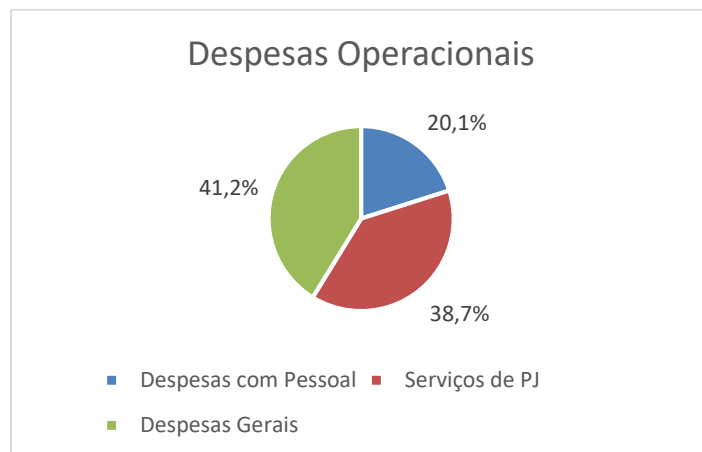


2) Despesas Operacionais

No mês de novembro de 2025, a Recuperanda teve Despesas Operacionais no valor de **R\$ 126.966,11** (cento e vinte e seis mil, novecentos e sessenta e seis reais e onze centavos), conforme detalhamento abaixo:

Despesas Operacionais - novembro/2025		A.V.
Despesas Gerais	52.357,58	41,2%
Serviços de PJ	49.090,82	38,7%
Despesas com Pessoal	25.517,71	20,1%

Como se pode observar, o maior gasto está representado por "Serviços Gerais", que tem em sua composição as despesas materiais de consumo, representando 41,2% dos gastos totais.



3) Balanço Patrimonial

Da análise do Balanço Patrimonial, é possível notar a queda nas disponibilidades, gerada pelo consumo dos valores em Aplicações, bem como a não geração de caixa nas operações de novembro de 2025.

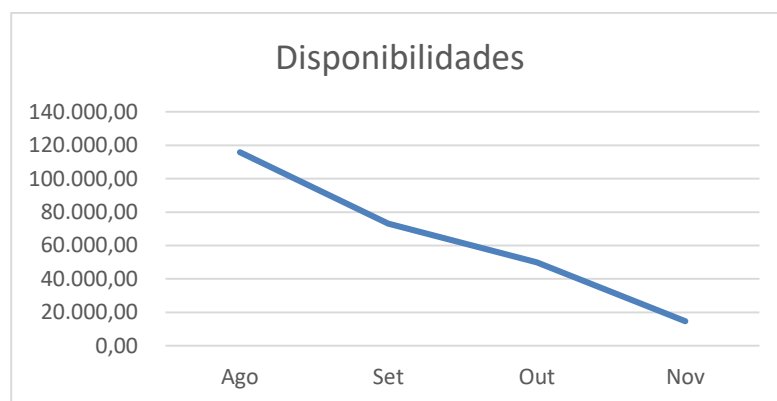
Importante frisar que esse cenário vem se repetindo mensalmente, conforme demonstrado no quadro abaixo com período de agosto a novembro/2025.

Disponibilidades	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61
TOTAL	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43



Como mencionado, o saldo das aplicações financeiras, que representam uma reserva financeira, teve uma redução de R\$ 105.900,96 para R\$ 13.549,61.

O gráfico abaixo permite visualizar melhor a queda significativa do Caixa da Recuperanda, de 87% de agosto a novembro.

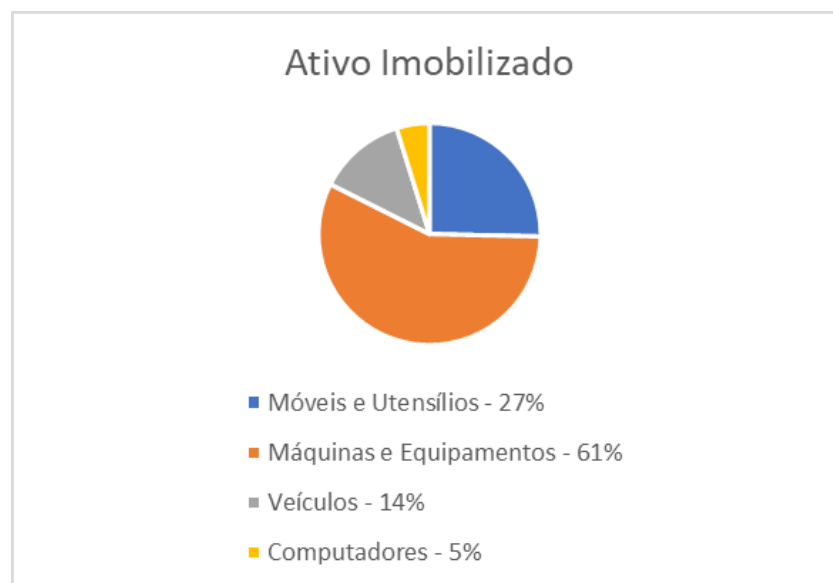


Os valores do ativo imobilizado permaneceram inalterados no período analisado.

Imobilizado	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	A.V.
Móveis e Utensílios	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	27%
Máquinas e Equipamentos	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	61%
Veículos	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	14%
Computadores	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	5%
(-) Depreciação Acumulada	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-8
TOTAL	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	100%

E como se pode observar, nos quatro meses analisados não houve alteração na composição do imobilizado, e os itens de maior relevância são as máquinas e equipamentos.

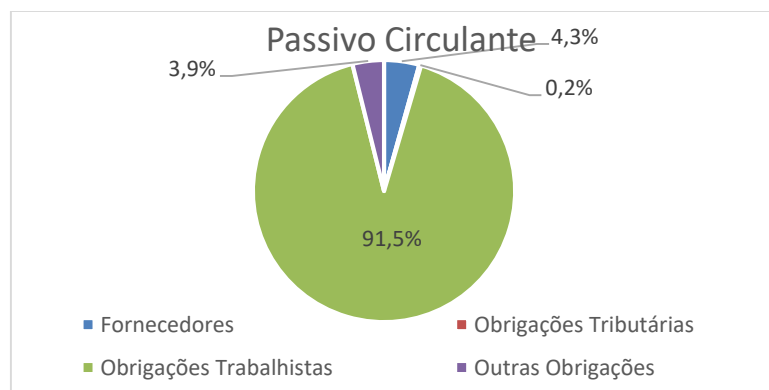
Verificou-se, ainda, que a Recuperanda não está reconhecendo a depreciação do Imobilizado e, conseqüentemente, não está reconhecendo essas despesas na DRE. Portanto, as despesas operacionais estão subavaliadas.



O endividamento da Recuperanda teve um crescimento exponencial a partir de 2023, em virtude de dívidas com Ações Trabalhistas, e essa dívida representava 94,1% das dívidas do clube em 30/11/2025, conforme se vê no quadro a seguir:



Passivo Circulante	31/10/2025	A.V.	30/11/2025	A.V.
Fornecedores	27.576,99	1,6%	75.953,28	4,3%
Obrigações Tributárias	3.965,07	0,2%	3.965,07	0,2%
Obrigações Trabalhistas	1.595.540,51	94,1%	1.602.012,24	91,5%
Outras Obrigações	67.949,49	4,0%	67.949,49	3,9%
TOTAL	1.695.032,06	100%	1.749.880,08	100%



No entanto, não houve mudança significativa no período analisado, e o aumento do endividamento no mês de novembro foi de 3% em relação ao mês de outubro.

As Obrigações Trabalhistas representam quase a totalidade das dívidas da Recuperanda, correspondendo a 91,5%.

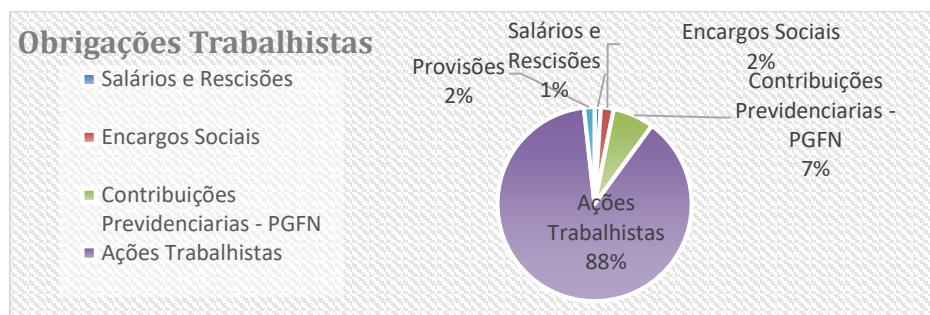
Da análise do quadro de detalhamento das Obrigações Trabalhistas, identificou-se que a dívida com Ações



Trabalhistas representa 88,2% do valor total devido neste grupo:

Obrigações Trabalhistas	30/11/2025	A.V.
Salários e Rescisões	16.516,40	1,0%
Encargos Sociais e Tributários	34.405,74	2,1%
Contribuições Previdenciárias - PGFN	110.257,99	6,9%
Ações Trabalhistas	1.412.653,01	88,2%
Provisões	28.179,10	1,8%
TOTAL	1.602.012,24	100,0%

Além das Ações Trabalhistas, existe uma dívida com Contribuições Previdenciárias no valor de R\$ 110.256,99 (cento e dez mil, duzentos e cinquenta e seis reais e noventa e nove centavos), inscrita em dívida ativa na PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.



A dívida com Fornecedores representa apenas 4,3% do valor total das dívidas.

No relatório de novembro/2025, há a seguinte composição de credores do grupo de Fornecedores:



Bras Eletric Com. De Comp. Eletrônico Ltda	18.548,53
Comercial Montenegro Ferragens Ltda	1.400,00
Gusson Equipamentos Médicos E Hospitalares Ltda	4.183,89
Industria De Meias Winston Ltda	458,40
Intermedilar Emergências Médicas Ltda	7.328,46
Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me	44.034,00
Total Fornecedores	75.953,28

O valor classificado no grupo "Outras Obrigações", do Passivo, se refere a impostos, pois trata-se de dívidas com a Fazenda Pública do Estado de São Paulo.

Identificou-se, ainda, uma nova conta no grupo de Despesas Financeiras com o título "Outros Débitos Federais", com movimentação no valor de **R\$ 12.818,00** (doze mil, oitocentos e dezoito reais), que possivelmente está equivocado, a menos que se trate de correção monetária, juros e multa pagos em recolhimento de encargos ou impostos em atraso.

Porém, não foi localizado comprovante de pagamento a este título, pelo que se aguarda esclarecimentos da Recuperanda, no sentido de averiguar a origem deste registro para uma possível reclassificação da despesa.

4) Indicadores de Liquidez

Os indicadores de liquidez demonstram a



capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos:

- **Liquidez Geral:** Mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos de curto e longo prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de dívida, utilizando-se de todos os recursos, exceto o Ativo Imobilizado.
- **Liquidez Corrente:** mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos a curto prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de dívida a curto prazo (até 360 dias).

Os indicadores de liquidez tiveram a seguinte evolução de 2022 até novembro de 2025:

Indicadores de	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25
Liquidez Geral	1,22	0,13	0,06	0,13	0,11	0,10	0,07
Liquidez Corrente	1,39	0,07	0,01	0,06	0,07	0,06	0,03

Abaixo segue a representação gráfica da evolução dos indicadores de liquidez, devendo ser observado que a causa da queda brusca da liquidez da Recuperanda foi o reconhecimento da dívida com ações trabalhistas.





5) Indicadores de Endividamento

Os Indicadores de Endividamento indicam a composição das dívidas da empresa/instituição e o nível de endividamento em relação ao Ativo Total.

O endividamento geral acima de 100% indica que as dívidas são superiores ao valor do ativo total da empresa, ou seja, indica que o valor do patrimônio não é suficiente para quitar as dívidas.

O endividamento geral indica o quanto o capital de terceiros (passivo total) representa em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

O endividamento oneroso indica o quanto as dívidas onerosas (empréstimos e financiamentos) representam em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

Os indicadores de endividamento são bem elevados e apontam uma dívida de quase 10 vezes o valor do patrimônio da Recuperanda.

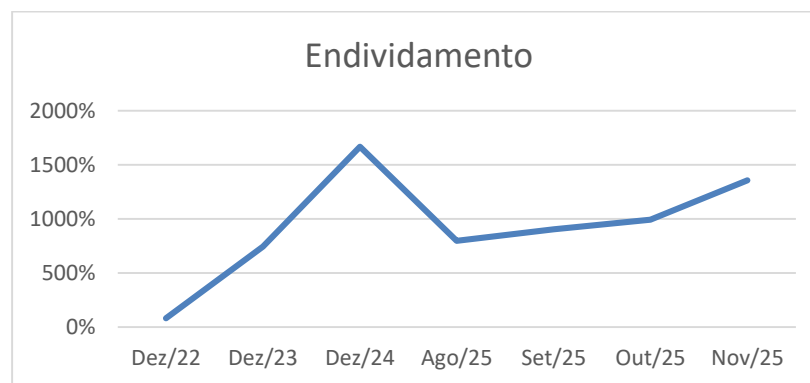
A representação gráfica demonstra que houve uma pequena recuperação em 2025 em relação a 2024.

E o aumento do endividamento de outubro para



novembro é devido ao aumento do saldo devedor no grupo de Fornecedores.

Indicadores de Endividamento	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25
Endividamento Geral	82%	743%	1666%	797%	902%	993%	1355%



6) Indicador de solvência

O indicador de solvência aponta quantas vezes o ativo é superior ao passivo, o que indica a capacidade da Recuperanda em transformar seus ativos para pagar suas dívidas.

Indicadores de Solvência	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25
Solvência Geral	1,2	0,1	0,1	0,1	0,11	0,10	0,07



Esse indicador aponta que o patrimônio do clube representa cerca de 7% do valor total da dívida, ou seja, seus ativos não são suficientes para saldar suas dívidas.

Referido índice é confirmado pela existência de patrimônio líquido negativo, também chamado de patrimônio líquido a descoberto, que ocorre quando as dívidas da empresa superam o valor dos ativos.

Em outras palavras, a situação atual é que ainda que a Recuperanda realize todo o seu ativo, não terá condições de quitar suas dívidas.

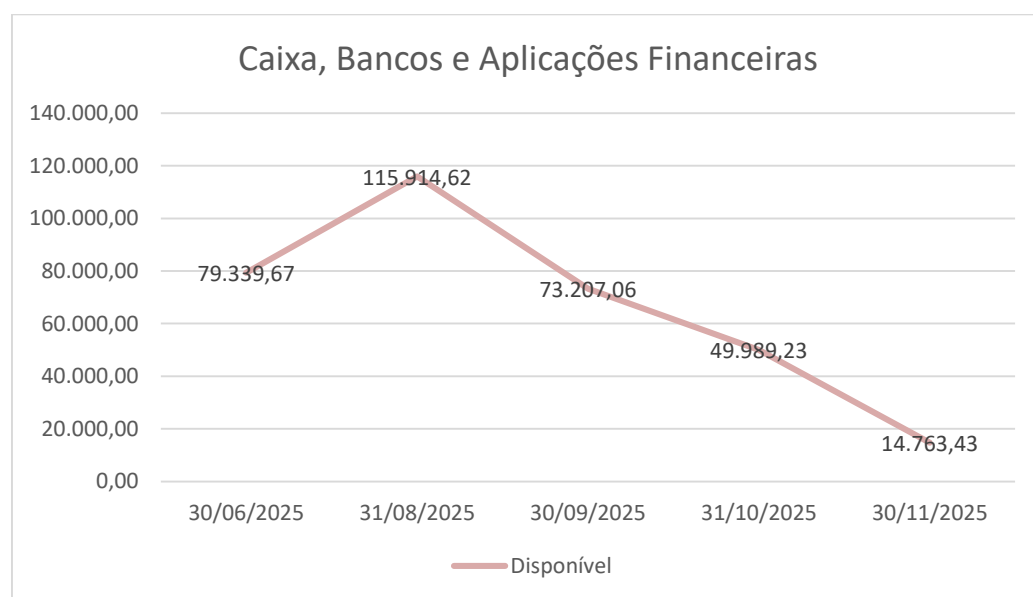
7) Fluxo de Caixa

Conforme já mencionado anteriormente, não houve geração de caixa no mês de novembro de 2025. Houve consumo de caixa, que pode ser notado pela redução do valor das disponibilidades na movimentação de outubro para novembro de 2025.

Disponibilidades	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61
TOTAL	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43



O movimento das disponibilidades em queda pode ser representado graficamente da seguinte forma:



8) Relatórios Contábeis

Segue abaixo um resumo das Demonstrações Contábeis, Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício, utilizadas para a elaboração deste relatório.



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
ATIVO	318.885,71	187.552,64	170.773,34	129.109,01
Circulante	156.381,93	113.674,37	96.895,07	55.230,74
Disponível	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43
Clientes	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00
Estoque - Material de Consumo	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14
Adiantamento a Fornecedores	0,00	0,00	6.438,53	0
Impostos a Recuperar	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17
Não-Circulante	162.503,78	73.878,27	73.878,27	73.878,27
Realizável a Longo Prazo	88.625,51	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27
Intangível	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00
PASSIVO	318.885,71	187.552,64	170.773,34	129.109,01
Circulante	2.542.704,94	1.691.142,02	1.695.032,06	1.749.880,08
Fornecedores	25.876,99	25.876,99	27.576,99	75.953,28
Obrigações Tributárias	4.260,45	4.100,07	3.965,07	3.965,07
Obrigações Trabalhistas	2.444.618,01	1.593.215,47	1.595.540,51	1.602.012,24
Outras Obrigações	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49
Não-Circulante	0,00	0,00	0,00	0
Patrimônio Líquido	-2.223.819,23	-1.503.589,38	-1.524.258,72	-1.620.771,07
Resultados Acumulados	-2.223.819,23	-1.503.589,38	-1.524.258,72	-1.620.771,07

DRE	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
Receita Bruta	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21
(-) Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Receita Líquida	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21
(-) Custos de Operação	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro Bruto	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21
(-) Despesas Operacionais	-218.558,13	-174.480,37	-56.653,63	-126.966,11
Despesas Comerciais	2.285,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	113.793,92	42.576,21	20.649,38	25.517,71
Serviços de PJ	89.884,65	43.088,30	22.560,00	49.090,82
Despesas Gerais	8.872,10	88.625,51	12.488,25	52.357,58
Impostos, Taxas e Contribuições	3.722,46	190,35	956,00	0,00
(=) Lucro Operacional	36.081,48	-130.751,50	-20.544,29	-83.575,90
(-) Desp. Financ. Líq.	-584,57	-105,68	-125,05	-12.936,45
Desp. Financeira	-584,57	-105,68	-125,05	-12.936,45
Receita Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Resultado antes dos Impostos	35.496,91	-130.857,18	-20.669,34	-96.512,35
(-) IRPJ - CSSL	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Resultado Líquido	35.496,91	-130.857,18	-20.669,34	-96.512,35



PASSIVO TRIBUTÁRIO

Segue abaixo a relação dos impostos pagos pela Recuperanda, cujos comprovantes de pagamento foram encaminhados a esta auxiliar do juízo e podem ser disponibilizados caso seja do entendimento de Vossa Excelência.

IMPOSTO	VALOR	DATA DE PAGAMENTO
INSS	R\$ 1.610,72	19/11/2025
FGTS	R\$ 1.260,94	19/11/2025

CONCLUSÃO

A conclusão do presente relatório é no sentido de ratificar que, de acordo com as demonstrações contábeis analisadas, o aumento do endividamento do Bandeirante Esporte Clube teve início no ano de 2023, com o reconhecimento das dívidas com Ações Trabalhistas.

Esclareça-se, ainda, que as informações que não foram apresentadas continuam sendo cobradas, quais sejam:

- i. Estudo de mercado - indicadores;
- ii. Principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda;

Assim, tão logo sejam disponibilizadas, tais informações serão encaminhadas aos autos como relatório complementar.



COSTA TELLES
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Outrossim, segue em anexo o cronograma processual.

É o parecer.

Termos em que,

P. Deferimento.

Rio Claro, 19 de janeiro de 2026.

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

LUCIANA FERREIRA DA COSTA TELLES

OAB/SP n° 241.120

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

CRISTIANE CHABARIBERY DA COSTA TELLES

OAB/SP n° 326.776

André R. Cillo

ANDRÉ ROBERTO CILLO

Contador CRC/SP 1SP146.800/O-2

Claudia R. Piccoli Cillo

CLAUDIA REGINA PICCOLI CILLO

Contadora CRC/SP 1SP245.286/O-2



CRONOGRAMA PROCESSUAL

DATA	ANDAMENTO PROCESSUAL	LEI Nº 11.101/05
23/06/2025	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
06/08/2025	Deferimento do processamento do pedido de recuperação judicial	Art. 52, I, II, III, IV e V, §1º
14/08/2025	Publicação do edital do art. 52, § 1º	Art. 52, § 1º
29/08/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências administrativas (15 dias)	Art. 7º, § 1º
03/10/2025	Apresentação do plano de recuperação judicial (60 dias após a publicação da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial)	Art. 53
10/10/2025	Publicação do edital de aviso sobre o plano de recuperação judicial	Art. 53, § único



COSTA TELLES
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

23/10/2025	Publicação da segunda lista de credores pela administradora judicial	Art. 7º, § 2º
05/11/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do segundo edital)	Art. 8º