



COSTA TELLES
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DAS 2^a, 5^a E 8^a RAJS – ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo nº 1000383-77.2025.8.26.0359

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.,

neste ato representada por suas sócias Dra. Cristiane Chabaribery da Costa Telles e Dra. Luciana Ferreira da Costa Telles, já qualificada nos autos da **Recuperação Judicial em epígrafe**, ajuizada por **BANDEIRANTE ESPORTE CLUBE**, também devidamente qualificado, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, II, "c" da Lei nº 11.101/05, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AO MÊS DE JANEIRO DE 2026**.

DAS ATIVIDADES EXERCIDAS PELA RECUPERANDA

Durante o mês de janeiro do presente ano, a Recuperanda esteve em plena atividade, tanto administrativa como



esportiva, participando de treinamentos e competições.

Com relação ao setor administrativo, foi relatado que a secretaria do clube manteve atendimento regular de segunda a sábado, com um funcionário fixo, garantindo o funcionamento administrativo básico e a organização documental da instituição.

No que tange às competições, foi informado que as equipes Sub-09, Sub-10, Sub-11 e Sub-12 deram continuidade às suas atividades regulares, realizando treinamentos semanais e participando de competições pontuais e eventos esportivos regionais, respeitando o planejamento financeiro e operacional do clube.

As categorias de base retornaram do período de férias em 16/01/2026.

Com relação aos treinamentos, seguem ocorrendo de segunda a sexta, na sede da Recuperanda e de acordo com as seguintes categorias:

- Sub-11 às 16h00
- Sub-12 às 17h00

Foram realizados 02 (dois) "jogos treino", sendo um na cidade de Votuporanga/SP e outro na cidade de Penápolis/SP, ocasião em que as despesas de alimentação e fretagem de ônibus foram custeadas pelo clube.

Foi esclarecido que durante todo o mês de



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

janeiro, 08 (oito) membros da comissão técnica que trabalham no Bandeirante Esporte Clube com a categoria de base permaneceram alojados na sede do clube, realizando 04 refeições diárias (café da manhã, almoço, jantar e lanche noturno), assim como os atletas profissionais.

A Recuperanda também informou que no dia 24/01/2026, os atletas profissionais estrearam no Campeonato Paulista - Série A2 2026 contra a equipe da AA Portuguesa, e que no total são 30 (trinta) atletas, profissionais e amadores, inscritos na competição oficial do Estado.

Foi dito que todas as despesas com alojamento, alimentação, transporte, arbitragem, segurança, equipe de apoio, ambulâncias e equipe médica foram integralmente custeadas pelo clube.

Também foi esclarecido que houve um aumento significativo com despesas de alimentação, pois chegaram mais de 20 (vinte) atletas e demais membros da comissão técnica, que realizam todas as refeições no refeitório do clube, gerando um custo estimado em R\$ 30.000,00 (trinta mil reais) mensais, além das despesas com folha de pagamento e demais despesas médicas, como exames de eletrocardiograma, obrigatoriamente exigidos pelo comitê médico da federação Paulista de Futebol.

A entidade também promoveu a manutenção do estádio e do gramado através de funcionários e voluntários, com a finalidade de assegurar condições adequadas para treinamentos e atividades esportivas.



No que tange às partidas, não houve cobrança de ingressos.

A Recuperanda informou que ao longo do mês foram mantidas as intervenções pontuais e manutenções estruturais no estádio iniciadas no mês de novembro, além daquelas exigidas pela Federação Paulista de Futebol.

ENTREGA DE DOCUMENTOS

O balancete, livro razão e demonstrativo de resultado referente ao mês de janeiro do ano de 2.026, documentos que seguem anexos como 1, 2 e 3, respectivamente, foram entregues em 27/02/2026.

Referidos documentos foram objeto de análise pelos profissionais contábeis que assessoram esta auxiliar e subscrevem o presente relatório, Dr. André Roberto Cillo, inscrito no CRC/SP sob nº 1SP146.800/O-2, e Dra. Claudia Regina Picoli Cillo, inscrita no CRC/SP sob nº 1SP245.286/O-2, e os resultados apresentados integram o corpo deste documento.

Os demais documentos que embasam o presente relatório foram entregues à esta administradora judicial também em 27/02/2026 e serão mencionados pela ordem em que forem a seguir citados.



CONTRATOS OBJETO DE EXECUÇÕES

Foi informado pelo departamento jurídico e pela contabilidade da Recuperanda que não há novos contratos objetos de execuções.

PRINCIPAIS CLIENTES

Não houve movimentação na conta de clientes durante o mês de janeiro de 2026.

PRINCIPAIS FORNECEDORES

A Recuperanda apresentou a seguinte relação de fornecedores do mês de janeiro:

- Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me (CNPJ: 23.854.657/0001-11);
- Alves Hotel Ltda (CNPJ: 43.086.701/0001-06);
- KK Hoteis e Turismo Ltda (CNPJ: 14.104.452/0001-28);

ESTUDO DE MERCADO - INDICADORES

Apesar de formalmente solicitado, não foi apresentado o estudo de mercado.



PRINCIPAIS DIFICULDADES ENFRENTADAS PELA DEVEDORA

Apesar de formalmente solicitados, não foram relacionadas as principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda.

PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE

Segundo a Recuperanda, foram pleiteados alguns recursos para as categorias de base através da lei de incentivo ao esporte.

Porém, não houve qualquer posicionamento até o encerramento do mês de janeiro.

DEPARTAMENTO PESSOAL

O quadro de funcionários registrados aumentou de 23 (vinte e três) para 26 (vinte e seis) colaboradores. **(Doc. 4)**

ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

1) Demonstração do Resultado

No mês de janeiro de 2026, a Recuperanda apresentou Receita no valor total de **R\$ 199.771,56** (cento e noventa e nove mil, setecentos e setenta e um reais e cinquenta e seis centavos).



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

No mesmo período, o clube teve Despesas Operacionais no valor de **R\$ 368.350,67** (trezentos e sessenta e oito mil, trezentos e cinquenta reais e sessenta e sete centavos), 85% superior ao montante referente à Receita.

O valor da despesa de janeiro é 45% maior que as despesas de dezembro, e foram alavancadas pelos gastos com folha de pagamento, que triplicaram em janeiro. Em contrapartida, as despesas com serviços de PJ caíram pela metade.

O Resultado Operacional do mês foi negativo em **R\$ 168.579,11** (cento e sessenta e oito mil, quinhentos e setenta e nove reais e onze centavos).

No período, a Recuperanda teve um gasto de **R\$ 330,40** (trezentos e trinta reais e quarenta centavos) com despesas financeiras, gerando um resultado líquido final de **R\$ 168.909,51** (cento e sessenta e oito mil, novecentos e nove reais e cinquenta e um centavos) negativos.

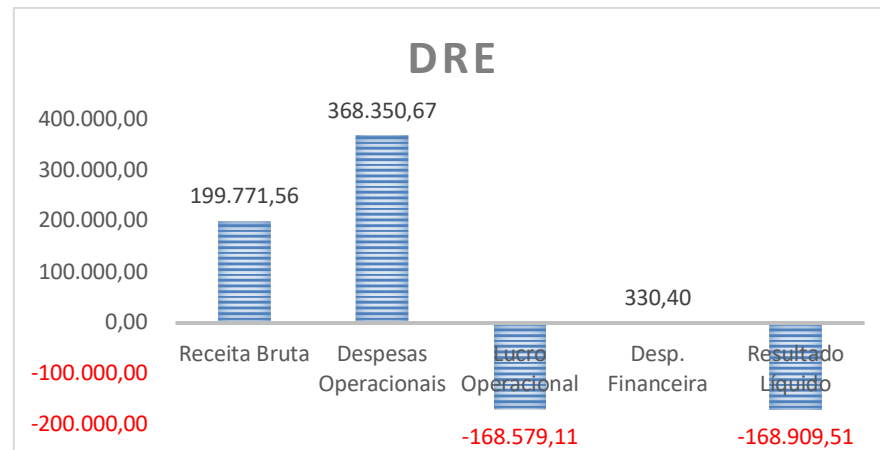
Esses números significam um déficit na operação, e indicam que não houve geração de caixa no mês de janeiro de 2026.

DRE - Janeiro/2026	
Receita Bruta	199.771,56
(-) Despesas Operacionais	- 368.350,67
(=) Lucro operacional	-168.579,11
(-) Despesas Financeiras	- 330,40
(=) Resultado Líquido - Déficit	-168.909,51



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



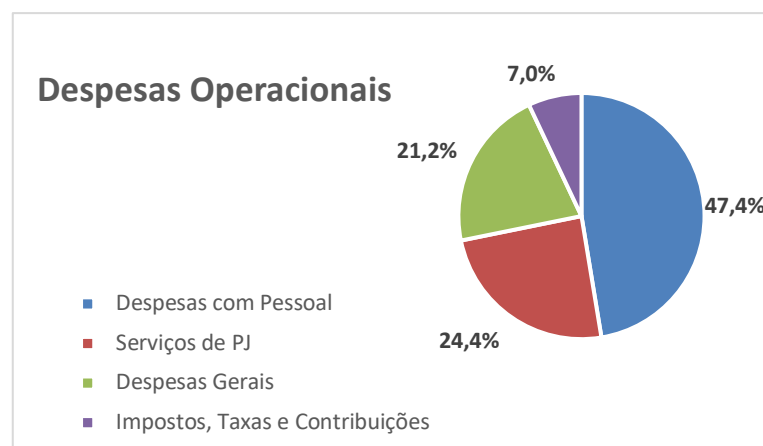
2) Despesas Operacionais

No mês de janeiro de 2026, a Recuperanda teve Despesas Operacionais no valor no valor de **R\$ 368.350,67** (trezentos e sessenta e oito mil, trezentos e cinquenta reais e sessenta e sete centavos):

Despesas Operacionais - janeiro/2026		A.V.
Despesas com Pessoal	174.601,74	47%
Serviços de PJ	89.910,76	24%
Despesas Gerais	77.975,51	21%
Impostos, Taxas e Contribuições	25.862,66	7%
Total	368.350,67	100,0%

Como se pode observar, o maior gasto está representado pelo departamento pessoal, representando 47% das despesas operacionais totais.

Este aumento se deve à ampliação do quadro de colaboradores, que teve 18 (dezoito) contratações no decorrer do mês de dezembro/25, e 3 (três) em janeiro/26. O número total no encerramento do mês de janeiro é de 26 (vinte e seis) funcionários, conforme exposto anteriormente.



3) Balanço Patrimonial

Da análise do Balanço Patrimonial, nota-se a queda nas disponibilidades, gerada pelo consumo dos valores em Aplicações e a não geração de caixa nas operações.

Importante frisar que esse cenário vem se repetindo mensalmente, conforme demonstrado no quadro abaixo com



COSTA TELLES

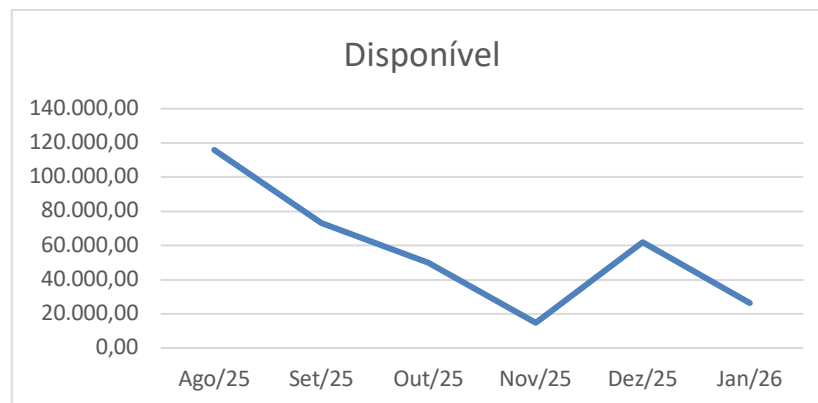
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

período de agosto/2025 a janeiro/2026:

Disponibilidades	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72	2.817,40	4.817,40
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10	59.225,69	21.483,01
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61	0,00	0,00
TOTAL	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43	62.043,09	26.300,41

O gráfico a seguir permite uma melhor visualização do movimento do caixa da Recuperanda, que vem apresentando uma queda constante.

Como no mês de dezembro/25 houve a entrada de recursos no valor de **R\$ 145.888,73** (cento e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta e oito reais, e setenta e três centavos), referente ao crédito registrado como "Premiações", houve aumento das disponibilidades. Porém, como o resultado do mês de janeiro/26 foi negativo e as despesas aumentaram, o impacto foi na diminuição das disponibilidades por utilização de caixa pelos gastos, sem geração de caixa pelas atividades operacionais.





COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

No gráfico a seguir é possível notar que as receitas têm sido menores que as despesas, e com isso, as operações não têm gerado resultado positivo.



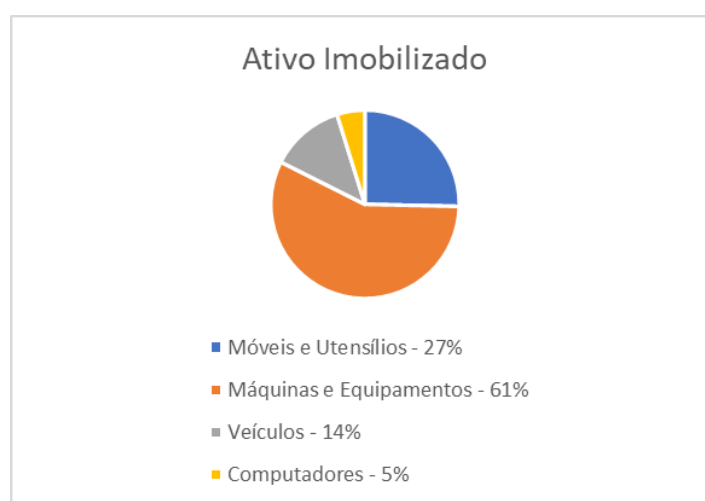
Os valores do ativo imobilizado permaneceram inalterados no período analisado.

Imobilizado	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	A.V.
Móveis e Utensílios	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	27%
Máquinas e Equipam.	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	61%
Veículos	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	14%
Computadores	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	5%
(-) Deprec. Acumulada	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-8
TOTAL	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	100%



E como se pode observar, nos meses anteriores não houve alteração na composição do imobilizado, e os itens de maior relevância são as máquinas e equipamentos.

Verificou-se, ainda, que a Recuperanda não está reconhecendo a depreciação do Imobilizado e, conseqüentemente, não está reconhecendo essas despesas na DRE. Portanto, as despesas operacionais estão subavaliadas.



No mês de janeiro/2026 foram contabilizados dois movimentos no Passivo Não Circulante, que se referem a uma nova dívida constituída e registrada em conta, denominada Empréstimos com Garantia. Aguarda-se informações e documentos sobre estes registros.



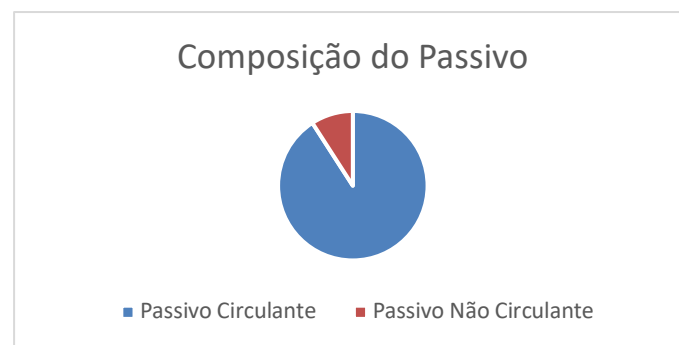
COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Passivo Não Circulante	R\$	Data	Obs.
Empréstimos com Garantia			
Empréstimo de Gustavo Souza Lopes	50.000,00	08/01/2026	Pix recebido Banco Sicred
Empréstimo de Pro Care Assistência em Saúde	30.000,00	12/01/2026	Pix recebido Banco Sicred
Total	80.000,00		

Assim, a composição do passivo passa a ser a seguinte:

Passivo Circulante	798.179,96	90,9%
Passivo Não Circulante	80.000,00	9,1%
Dívidas Totais	878.179,96	100,0%



O endividamento da Recuperanda teve um crescimento exponencial a partir de 2023, em virtude de dívidas com Ações Trabalhistas.

Em 30/11/2025, a dívida com as obrigações



trabalhistas representava 91,5% do endividamento total do clube.

No mês de dezembro/2025 foram feitos ajustes que diminuíram o valor dos débitos das ações trabalhistas, reduzindo o saldo devedor para 86,4% do total das dívidas.

Em janeiro/2026 foram feitos novos ajustes que reduziram os valores das ações trabalhistas, diminuindo o saldo devedor para 70,3%.

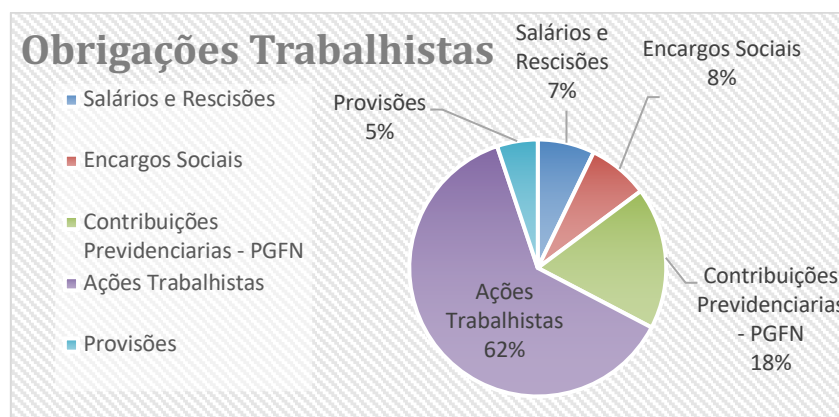
Tais ajustes se referem à homologação do plano de recuperação judicial, que reduziu o valor das dívidas.

Em Nota Explicativa, a empresa relata que: "Em virtude da aprovação do plano de recuperação judicial sem qualquer objeção, procedemos às devidas adequações contábeis com base na dívida novada, nos estritos termos do plano aprovado. Nesse contexto, e em observância à composição dos credores concursais devidamente habilitados na recuperação judicial, bem como aos deságios estabelecidos para a Classe I, foram realizadas as adaptações necessárias para que a contabilidade refletisse, de forma fidedigna, os credores e os valores efetivamente sujeitos à recuperação judicial. Ressalte-se, ainda, que, na relação de credores prevista no art. 7º, § 2º, da Lei nº 11.101/2005, houve a exclusão de determinados credores que originalmente constavam da listagem, circunstância que reforça que, após a aprovação do plano e a publicação da relação consolidada, limitamo-nos a promover os ajustes indispensáveis para manter a

contabilidade em absoluta consonância com o quadro geral de credores e com os efeitos da recuperação judicial.”

Da análise do quadro do detalhamento das obrigações trabalhistas, identificou-se que a dívida trabalhista representa 62,2% do valor total devido deste grupo.

Obrigações Trabalhistas	30/11/2025	A.V.	31/12/2025	A.V.	31/01/2026	A.V.
Salários e Rescisões	16.516,40	1,0%	39.362,49	4,9%	44.250,88	7,2%
Encargos Sociais e Tributários	34.405,74	2,1%	41.571,72	5,2%	47.033,75	7,6%
Contribuições Previdenciárias - PGFN	110.257,99	6,9%	110.257,99	13,7%	110.257,99	17,9%
Ações Trabalhistas	1.412.653,01	88,2%	593.658,84	73,6%	383.806,66	62,2%
Provisões	28.179,10	1,8%	21.490,99	2,7%	31.644,68	5,1%
TOTAL	1.602.012,24	100,0%	806.342,03	100,0%	616.993,96	100,0%



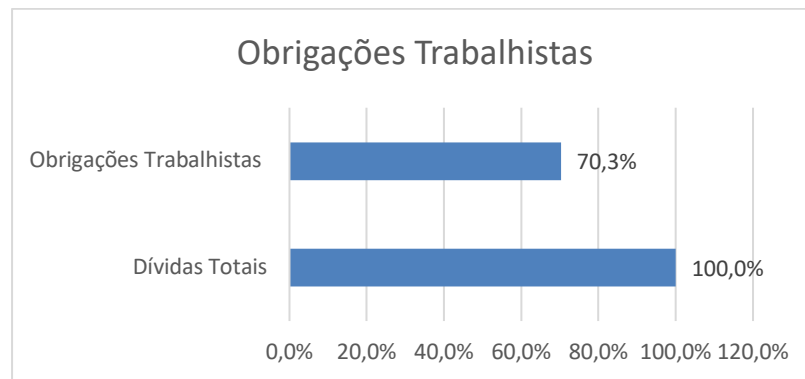


COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

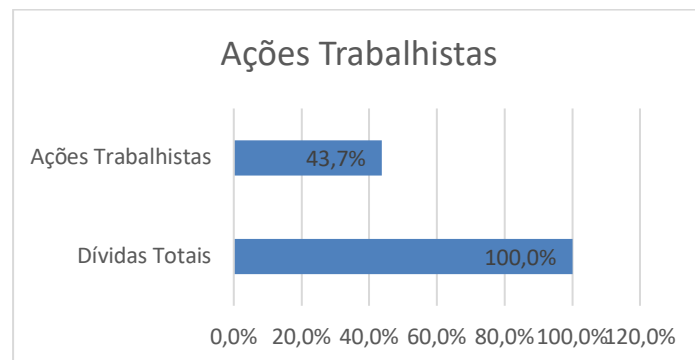
As obrigações trabalhistas representavam 70,3% do valor total das dívidas em 31/01/2026.

Total das Dívidas	878.179,96
Obrigações Trabalhistas	616.993,96
Obrig. Trabalhistas x Total das dívidas	70,3%



A dívida com ações trabalhistas representa 43,7% do valor total das dívidas em 31/01/2026.

Total das Dívidas	878.179,96
Ações Trabalhistas	383.806,66
Ações Trabalhistas x Total das dívidas	43,7%



Além das ações trabalhistas, existe um débito com contribuições previdenciárias no valor de **R\$ 110.256,99** (cento e dez mil, duzentos e cinquenta e seis reais e noventa e nove centavos), inscrito em dívida ativa na PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

A dívida com fornecedores dobrou de valor de dezembro para janeiro devido à compra de uniformes do fornecedor Tass Componentes Ind. e Com. Ltda - Me, por meio das notas fiscais 11517, 11535, 11536, 11538, e representava 12,4% do valor total das dívidas no encerramento do mês de janeiro/2026.

Total das Dívidas	878.179,96
Fornecedores	109.032,94
Fornecedores x Total das dívidas	12,4%



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Passivo	30/11/2025	A.V.	31/12/2025	A.V.	31/01/2026	A.V.
Passivo Circulante	1.749.880,08	100,0%	933.363,97	100%	798.179,96	90,9%
Fornecedores	75.953,28	4,3%	55.107,38	5,9%	109.032,94	12,4%
Obrigações Tributárias	3.965,07	0,2%	3.965,07	0,4%	4.203,57	0,5%
Obrigações Trabalhistas	1.602.012,24	91,5%	806.342,03	86,4%	616.993,96	70,3%
Outras Obrigações	67.949,49	3,9%	67.949,49	7,3%	67.949,49	7,7%
Passivo Não Circulante	0,00	-	0,00	-	80.000,00	9,1%
Empréstimos com Garantia	0,00	-	0,00	-	80.000,00	9,1%
Total das Dívidas	1.749.880,08	100,0%	933.363,97	100%	878.179,96	100%

Para o período de novembro/2025 a janeiro/2026 há a seguinte composição de credores do grupo de Fornecedores:

Fornecedor	Nov/25	Dez/25	Jan/26
Bras Eletric Com. De Comp. Eletrônico Ltda	18.548,53	3.836,51	3.836,51
Comercial Montenegro Ferragens Ltda	1.400,00	0	0
Gusson Equipamentos Médicos E Hospitalares Ltda	4.183,89	5.083,89	4.183,89
Industria De Meias Winston Ltda	458,40	0	0
Intermedilar Emergenciais Médicas Ltda	7.328,46	1.404,98	1.404,98
Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me	44.034,00	44.782,00	79.334,00



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Matheus de carvalho	0	0	834,30
Berifertil	0	0	885,50
Meias Winston	0	0	534,96
Supermercado Planalto	0	0	4.860,00
Peixe Rio	0	0	885,00
Via Viagem Hotel	0	0	4.564,00
KK Hotéis	0	0	3.246,00
Paulista Cup eventos	0	0	1.500,00
IRM Transportes	0	0	2.963,80
Total Fornecedores	75.953,28	55.107,38	109.032,94
Dívidas totais x Fornecedores	4,3%	5,9%	12,4%

O valor de **R\$ 67.949,49** (sessenta e sete mil, novecentos e quarenta e nove reais, e quarenta e nove centavos), classificado no grupo Outras Obrigações do Passivo, se refere a impostos, em razão das dívidas com a Fazenda Pública do Estado de São Paulo.

4) Indicadores de Liquidez

Os indicadores de liquidez demonstram a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos:

- **Liquidez Geral:** Mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos de curto e longo prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de dívida, utilizando-se de todos os recursos, exceto o Ativo Imobilizado.



COSTA TELLES

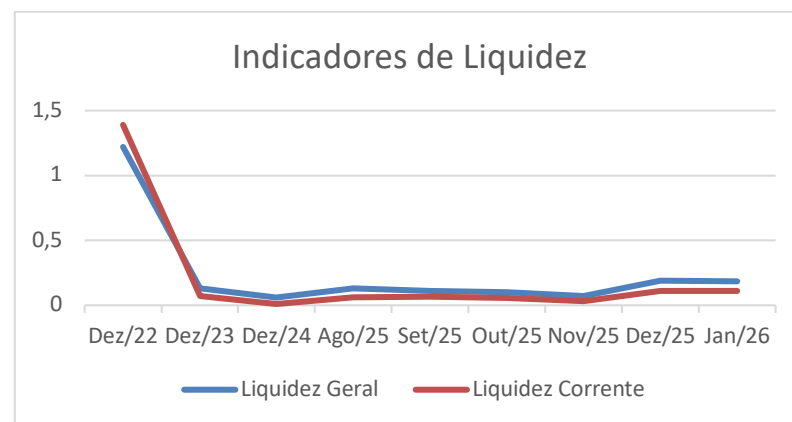
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

- **Liquidez Corrente:** mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos a curto prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de dívida a curto prazo (até 360 dias).

Os indicadores de liquidez tiveram a seguinte evolução de 2022 até janeiro de 2026:

Indicadores de Liquidez	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25	31/12/25	31/01/26
Liquidez Geral	1,22	0,13	0,06	0,13	0,11	0,10	0,07	0,19	0,18
Liquidez	1,39	0,07	0,01	0,06	0,07	0,06	0,03	0,11	0,11

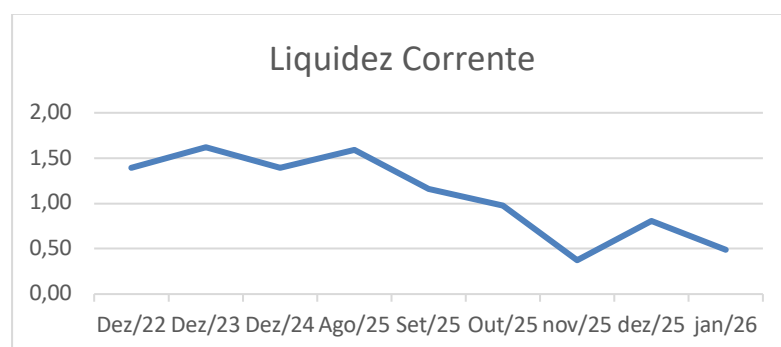
Abaixo segue a representação gráfica da evolução dos indicadores de liquidez, devendo ser observado que a queda brusca da liquidez da Recuperanda no período de 2022 para 2023 foi o reconhecimento da dívida com ações trabalhistas e a melhora do índice em dez/2025 foi causado pelo ajuste feito nesta conta:





Ainda que fosse excluída a dívida com ações trabalhistas, o indicador de liquidez corrente se apresenta em queda devido à falta de receitas e, com isso, os sucessivos resultados negativos, o que culmina na falta de geração de caixa, conforme será demonstrado a seguir:

Indicadores de Liquidez	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Ago/25	Set/25	Out/25	Nov/25	Dez/25	Jan/26
Liquidez Corrente	1,39	1,62	1,39	1,59	1,16	0,97	0,37	0,81	0,49



5) Indicadores de Endividamento

Os Indicadores de Endividamento indicam a composição das dívidas da empresa/instituição e o nível de endividamento em relação ao Ativo Total.

O endividamento geral acima de 100% indica que



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

as dívidas são superiores ao valor do ativo total da empresa, ou seja, indica que o valor do patrimônio não é suficiente para quitar as dívidas.

O endividamento geral indica o quanto o capital de terceiros (passivo total) representa em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

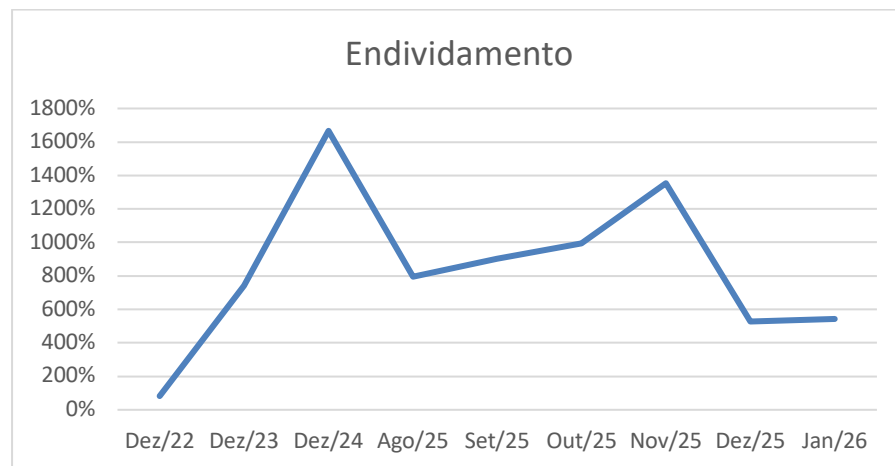
O endividamento oneroso indica o quanto as dívidas onerosas (empréstimos e financiamentos) representam em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

Os indicadores de endividamento são bem elevados e apontam uma dívida de quase 5 (cinco) vezes o valor do patrimônio da Recuperanda.

A representação gráfica demonstra que houve uma pequena recuperação em 2025 em relação a 2024.

E o endividamento sofreu uma queda de novembro para dezembro devido à diminuição da dívida com ações trabalhistas, conforme nota explicativa apresentada pela Recuperanda.

Endividamento	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Ago/25	Set/25	Out/25	Nov/25	Dez/25	Jan/26
Endividamento Geral	82%	743%	1666%	797%	902%	993%	1355%	529%	542%



6) Indicador de solvência

O indicador de solvência aponta quantas vezes o ativo é superior ao passivo, o que indica a capacidade da Recuperanda em transformar seus ativos para pagar suas dívidas.

Indicadores de Solvência	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Ago/25	Set/25	Out/25	Nov/25	Dez/25	Jan/26
Solvência Geral	1,2	0,1	0,1	0,1	0,11	0,10	0,07	0,19	0,18

Esse indicador aponta que o patrimônio do clube representa cerca de 18% do valor total da dívida, ou seja, seus ativos não são suficientes para saldar suas dívidas.

Referido índice é confirmado pela existência de patrimônio líquido negativo, também chamado de patrimônio líquido a



descoberto, que ocorre quando as dívidas da empresa superam o valor dos ativos.

Em outras palavras, a situação atual é que ainda que a Recuperanda realize todo o seu ativo, não terá condições de quitar suas dívidas.

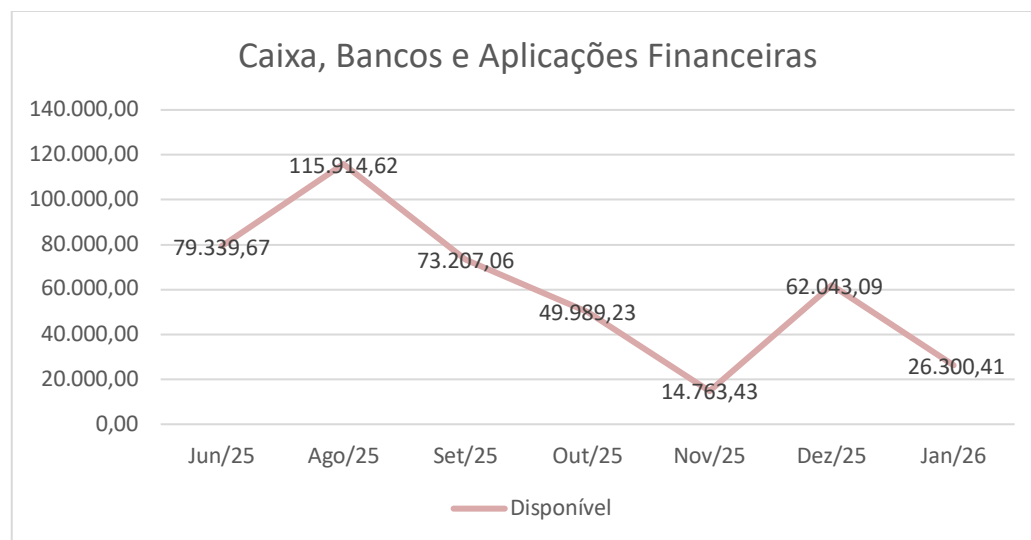
7) Fluxo de Caixa

O resultado das operações em janeiro/2026 foi negativo, e com isso não houve geração de caixa.

Os saldos contábeis das contas bancárias refletem os valores apontados nos extratos bancários.

Disponibilidades	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72	2.817,40	4.817,40
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10	59.225,69	21.483,01
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61	0,00	0,00
TOTAL	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43	62.043,09	26.300,41

O movimento das disponibilidades pode ser representado graficamente da seguinte forma:



8) Relatórios Contábeis

Segue abaixo um resumo das Demonstrações Contábeis, Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício, utilizadas para a elaboração deste relatório.



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

BALANÇO	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026
ATIVO	318.885,71	187.552,64	170.773,34	129.109,01	176.388,67	162.148,33
Circulante	156.381,93	113.674,37	96.895,07	55.230,74	102.510,40	88.270,06
Disponível	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43	62.043,09	26.300,41
Clientes	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00
Estoque - Material de Consumo	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14
Adiantamento a Fornecedores	0,00	0,00	6.438,53	0	0,00	21.502,34
Impostos a Recuperar	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17
Não- Circulante	162.503,78	73.878,27	73.878,27	73.878,27	73.878,27	73.878,27
Realizável a Longo Prazo	88.625,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27
Intangível	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00
PASSIVO	318.885,71	187.552,64	170.773,34	129.109,01	176.388,67	162.148,33
Circulante	2.542.704,9	1.691.142,02	1.695.032,06	1.749.880,08	933.363,97	798.179,96
Fornecedores	25.876,99	25.876,99	27.576,99	75.953,28	55.107,38	109.032,94
Obrigações Tributárias	4.260,45	4.100,07	3.965,07	3.965,07	3.965,07	4.203,57
Obrigações Trabalhistas	2.444.618,0 1	1.593.215,47	1.595.540,51	1.602.012,24	806.342,03	616.993,96
Outras Obrigações	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49
Não- Circulante	0,00	0,00	0,00	0	0,00	80.000,00
Patrimônio Líquido	2.223.819,2 3	-1.503.589,38	1.524.258,72	1.620.771,07	-756.975,30	-716.031,63
Resultados Acumulados	2.223.819,2 3	-1.503.589,38	1.524.258,72	1.620.771,07	-756.975,30	-716.031,63



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

DRE	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026
Receita Bruta	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21	247.331,53	199.771,56
(-) Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Receita Líquida	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21	247.331,53	199.771,56
(-) Custos de Operação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro Bruto	254.639,61	43.728,87	36.109,34	43.390,21	247.331,53	199.771,56
(-) Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-
Despesas Comerciais	2.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	113.793,92	42.576,21	20.649,38	25.517,71	50.988,52	174.601,74
Serviços de PJ	89.884,65	43.088,30	22.560,00	49.090,82	182.460,32	89.910,76
Despesas Gerais	8.872,10	88.625,51	12.488,25	52.357,58	13.834,37	77.975,51
Impostos, Taxas e Contribuições	3.722,46	190,35	956,00	0,00	6.556,06	25.862,66
(=) Lucro Operacional	36.081,48	-	-	-	-	-
(-) Desp. Financ. Líq.	-584,57	-105,68	-125,05	-12.936,45	-287,88	-330,40
Desp. Financeira	-584,57	-105,68	-125,05	-12.936,45	-287,88	-330,40
Receita Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(=) Resultado antes dos Impostos	35.496,91	-	-	-	-	-
(-) IRPJ - CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Resultado Líquido	35.496,91	-	-	-	-	-



PASSIVO TRIBUTÁRIO

Segue abaixo a relação dos impostos pagos pela Recuperanda, ressaltando que os respectivos comprovantes de pagamento não foram encaminhados a esta auxiliar do juízo.

No entanto, foram solicitados à devedora, e caso sejam apresentados, a informação será apresentada no próximo relatório.

IMPOSTO	VALOR	DATA DE PAGAMENTO
IRRF/PIS/COFINS/CSLL RETIDO	R\$ 421,91	19/01/2026
FGTS	R\$ 3.943,85	19/01/2026

CONCLUSÃO

A conclusão do presente relatório é no sentido de ratificar que, de acordo com as demonstrações contábeis analisadas, o aumento do endividamento do Bandeirante Esporte Clube teve início no ano de 2023, com o reconhecimento das dívidas com Ações Trabalhistas.

Nos meses de dezembro de 2025 e janeiro de 2026 o valor das dívidas com Ações Trabalhistas sofreu ajuste para reversão de despesa com contrapartida na conta do Patrimônio, diminuindo o



valor da dívida com débitos trabalhistas, bem como o valor dos prejuízos acumulados, conforme Nota Explicativa constante deste relatório.

No mês de dezembro, as dívidas com ações trabalhistas representaram 63,6% das dívidas totais após os ajustes efetuados.

As receitas da Recuperanda não estão sendo suficientes para cobrir os gastos da operação.

A reserva de recursos que estava em Aplicações Financeiras foi totalmente consumida no mês de dezembro.

No mês de janeiro/2026 houve constituição de nova dívida no valor total de **R\$ 80.000,00** (oitenta mil reais) a título de Empréstimo com Garantia.

A Recuperanda tinha 23 (vinte e três) funcionários ativos no dia 30/11, e em janeiro/2026 o fechamento apontou 26 (vinte e seis) funcionários ativos.

Outrossim, esclarece esta auxiliar do juízo que as informações que não foram apresentadas continuam sendo cobradas, quais sejam:

- i. Estudo de mercado - indicadores;
- ii. Principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda
- iii. Aumento de despesas com serviços prestados por terceiros;



COSTA TELLES
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Assim, tão logo sejam disponibilizadas, tais informações serão encaminhadas aos autos como relatório complementar.

Por fim, segue em anexo o cronograma processual.

É o parecer.

Termos em que,

P. Deferimento.

Rio Claro, 24 de março de 2026.

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

LUCIANA FERREIRA DA COSTA TELLES

OAB/SP n° 241.120

COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

CRISTIANE CHABARIBERY DA COSTA TELLES

OAB/SP n° 326.776

André R. Cillo

ANDRÉ ROBERTO CILLO

Contador CRC/SP 1SP146.800/O-2

Claudia R. Piccoli Cillo

CLAUDIA REGINA PICCOLI CILLO

Contadora CRC/SP 1SP245.286/O-2



CRONOGRAMA PROCESSUAL

DATA	ANDAMENTO PROCESSUAL	LEI Nº 11.101/05
23/06/2025	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
06/08/2025	Deferimento do processamento do pedido de recuperação judicial	Art. 52, I, II, III, IV e V, §1º
14/08/2025	Publicação do edital do art. 52, § 1º	Art. 52, § 1º
29/08/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências administrativas (15 dias)	Art. 7º, § 1º
03/10/2025	Apresentação do plano de recuperação judicial (60 dias após a publicação da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial)	Art. 53
10/10/2025	Publicação do edital de aviso sobre o plano de recuperação judicial	Art. 53, § único



COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

23/10/2025	Publicação da segunda lista de credores pela administradora judicial	Art. 7º, § 2º
05/11/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do segundo edital)	Art. 8º
16/12/2025	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58