



**COSTA TELLES**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DAS 2ª, 5ª E 8ª RAJS - ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº 1000383-77.2025.8.26.0359**

**COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.,**

neste ato representada por suas sócias Dra. Cristiane Chabaribery da Costa Telles e Dra. Luciana Ferreira da Costa Telles, já qualificada nos autos da **Recuperação Judicial em epígrafe**, ajuizada por **BANDEIRANTE ESPORTE CLUBE**, também devidamente qualificado, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao artigo 22, II, "c" da Lei nº 11.101/05, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES REFERENTE AO MÊS DE DEZEMBRO DE 2025.**

**DAS ATIVIDADES EXERCIDAS PELA RECUPERANDA**

Durante o mês de dezembro, a Recuperanda esteve em plena atividade, tanto esportiva como administrativa, participando de treinamentos e competições.



No que tange às competições, as equipes Sub-09, Sub-10, Sub-11 e Sub-12 deram continuidade às suas atividades regulares, realizando treinamentos semanais e participando de alguns campeonatos pontuais e eventos esportivos regionais, respeitando o planejamento financeiro e operacional do clube.

Foram realizados 02 (dois) "jogos treinos", sendo um na cidade de Votuporanga/SP e outro na cidade de Penápolis/SP, ressaltando que as despesas de alimentação e fretagem de ônibus foram custeadas pelo clube.

Foi informado que as categorias de base entraram no período de férias no dia 18/12/2025.

Com relação aos treinamentos, seguem ocorrendo de segunda a sexta, na sede da Recuperanda e de acordo com as seguintes categorias:

- Sub-11 às 16h00
- Sub-12 às 17h00

Foi esclarecido que durante todo o mês, 08 (oito) membros da comissão técnica que trabalham no Bandeirante Esporte Clube com a categoria de base permaneceram alojados na sede do clube, realizando 04 refeições diárias (café da manhã, almoço, jantar e lanche noturno).

A Recuperanda informou que todas as despesas com



alojamento, alimentação, transporte, arbitragem, segurança, equipe de apoio, ambulâncias e equipe médica foram integralmente custeadas pelo clube, dentro dos limites orçamentários definidos no plano de recuperação judicial.

Também foi esclarecido que houve um aumento significativo com despesas de alimentação, pois chegaram mais de 20 (vinte) atletas e demais membros da comissão técnica, que realizam todas as refeições no refeitório do clube, gerando um custo estimado em R\$ 30.000,00 (trinta mil reais) mensais.

A entidade também promoveu a manutenção do estádio e do gramado através de funcionários e voluntários, com a finalidade de assegurar condições adequadas para treinamentos e atividades esportivas.

No que tange às partidas, não houve cobrança de ingressos.

A Recuperanda esclareceu que ao longo do mês foram mantidas as intervenções pontuais e manutenções estruturais no estádio iniciados no mês de novembro, além daquelas exigidas pela Federação Paulista de Futebol.

#### **ENTREGA DE DOCUMENTOS**

O balancete, livro razão e demonstrativo de resultado referente ao mês de dezembro do ano de 2.025, documentos que seguem anexos como 1, 2 e 3, respectivamente, foram entregues em



26/01/2026.

Referidos documentos foram objeto de análise pelos profissionais contábeis que assessoram esta auxiliar e subscrevem o presente relatório, Dr. André Roberto Cillo, inscrito no CRC/SP sob nº 1SP146.800/O-2, e Dra. Claudia Regina Picoli Cillo, inscrita no CRC/SP sob nº 1SP245.286/O-2, e os resultados apresentados integram o corpo deste documento.

Os demais documentos que embasam o presente relatório foram entregues à esta administradora judicial também em 26/01/2026 e serão mencionados pela ordem em que forem a seguir citados.

#### **CONTRATOS OBJETO DE EXECUÇÕES**

Foi informado pelo departamento jurídico e pela contabilidade da Recuperanda que não há novos contratos objetos de execuções.

#### **PRINCIPAIS CLIENTES**

Não houve movimentação na conta de clientes durante o mês de dezembro de 2025.

#### **PRINCIPAIS FORNECEDORES**

Pelo perito desta auxiliar do juízo foi



apresentada a seguinte relação de fornecedores do mês de dezembro:

- Brás Eletric Com. De Comp. Eletrônico Ltda.;
- Gusson Equipamentos Médicos E Hospitalares Ltda.;
- Intermedilar Emergências Médicas Ltda.;
- Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me.

#### **ESTUDO DE MERCADO - INDICADORES**

Apesar de formalmente solicitado, não foi apresentado o estudo de mercado.

#### **PRINCIPAIS DIFICULDADES ENFRENTADAS PELA DEVEDORA**

Apesar de formalmente solicitados, não foram relacionadas as principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda.

#### **PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE**

Segundo a Recuperanda, foram pleiteados alguns recursos para as categorias de base através da lei de incentivo ao esporte.

Porém, não houve qualquer posicionamento até o encerramento do mês de dezembro.

#### **DEPARTAMENTO PESSOAL**

O quadro de funcionários registrados aumentou de



6 (seis) para 23 (vinte e três) colaboradores. (Doc. 4)

**ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**

**1) Demonstração do Resultado**

No mês de dezembro de 2025, a Recuperanda apresentou Receita no valor total de **R\$ 247.331,53** (duzentos e quarenta e sete mil, trezentos e trinta e um reais e cinquenta e três centavos).

Nesta receita, identificou-se que o valor de **R\$ 145.888,73** (cento e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta e oito reais e setenta e três centavos), equivalente a 59% do total, se refere a um crédito discriminado como TED recebida do Tribunal de Justiça, contabilizado em conta de receita como "Premiações".

No mesmo período, o clube teve Despesas Operacionais no valor de **R\$ 253.839,27** (duzentos e cinquenta e três mil, oitocentos e trinta e nove reais e vinte e sete centavos).

O valor da despesa do mês de dezembro é o dobro do valor da despesa do mês de novembro. Duas rubricas registraram os valores deste aumento: honorários advocatícios e serviços prestados por terceiros.

Os gastos com honorários advocatícios no mês de dezembro somam a importância de R\$ 93.000,00 (noventa e três mil reais). No mês antecedente, não se registrou gasto a tal título.



Os gastos com serviços prestados por terceiros vêm crescendo mês a mês: em outubro foram R\$ 22.000,00 (vinte e dois mil reais), em novembro, R\$ 49.000,00 (quarenta e nove mil reais) e em dezembro, R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais).

Tendo em vista esse aumento significativo de gastos, esta auxiliar do juízo questionou a Recuperanda.

Esta, por sua vez, no que tange aos honorários advocatícios, informou que trata-se de pagamento de honorários contratuais, e enviou comprovantes parciais de pagamentos.

Com relação aos serviços prestados por terceiros, informou que está providenciando os comprovantes de pagamento e que encaminhará a esta administradora judicial, o que ainda não ocorreu.

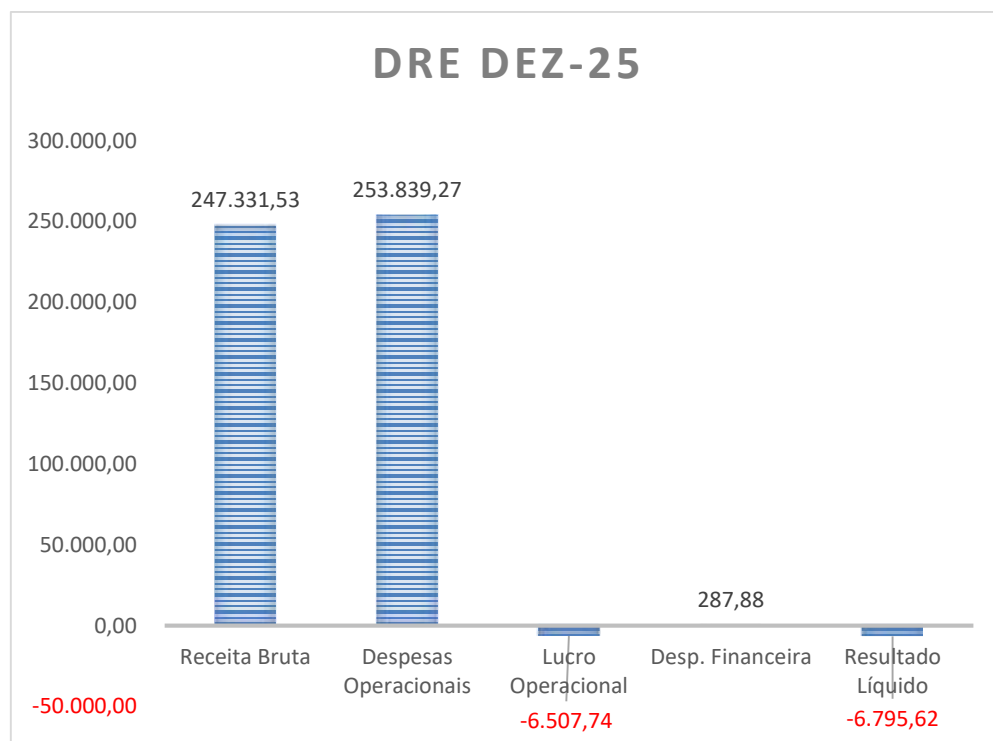
O Resultado Operacional do mês foi negativo em **R\$ 6.507,74** (seis mil, quinhentos e sete reais e setenta e quatro centavos).

No período, a Recuperanda teve um gasto de **R\$ 287,88** (duzentos e oitenta e sete reais e oitenta e oito centavos) com despesas financeiras, gerando um resultado líquido final de **R\$ 6.795,62** (seis mil, setecentos e noventa e cinco reais e sessenta e dois centavos) negativos.

Esses números significam um déficit na operação, que indica que não houve geração de Caixa no mês de dezembro de 2025.



<b>DRE - dezembro/2025</b>	
Receita Bruta	247.331,53
(-) Despesas Operacionais	253.839,27
(=) Lucro operacional	-6.507,74
(-) Despesas Financeiras	287,88
<b>(=) Resultado Líquido - Déficit</b>	<b>-6.795,62</b>



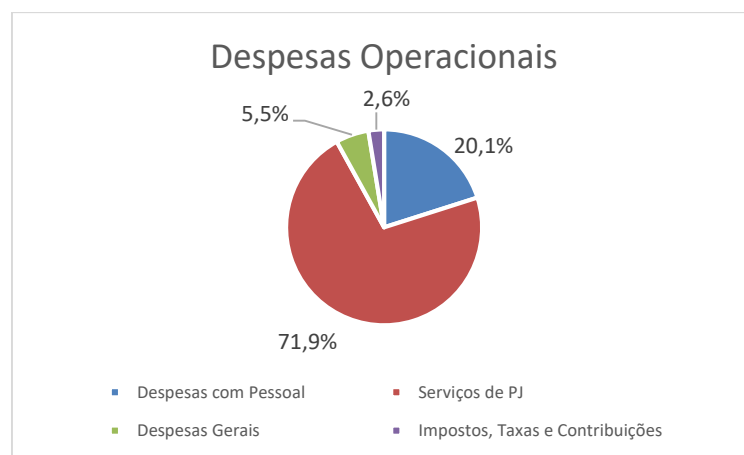
## 2) Despesas Operacionais

No mês de dezembro de 2025, a Recuperanda teve Despesas Operacionais no valor no valor de **R\$ 253.839,27** (duzentos e

cinquenta e três mil, oitocentos e trinta e nove reais e vinte e sete centavos):

<b>Despesas Operacionais - dezembro/2025</b>		<b>A.V.</b>
Despesas com Pessoal	50.988,52	20,1%
Serviços de PJ	182.460,32	71,9%
Despesas Gerais	13.834,37	5,5%
Impostos, Taxas e Contribuições	6.556,06	2,6%

Como se pode observar, o maior gasto está representado por "Serviços de PJ", que tem em sua composição as despesas com honorários advocatícios e serviços prestados por terceiros, representando 71,9% das despesas operacionais totais.



### 3) Balanço Patrimonial

Da análise do Balanço Patrimonial, nota-se a queda nas disponibilidades, gerada pelo consumo dos valores em Aplicações e a não geração de caixa nas operações de dezembro de 2025.

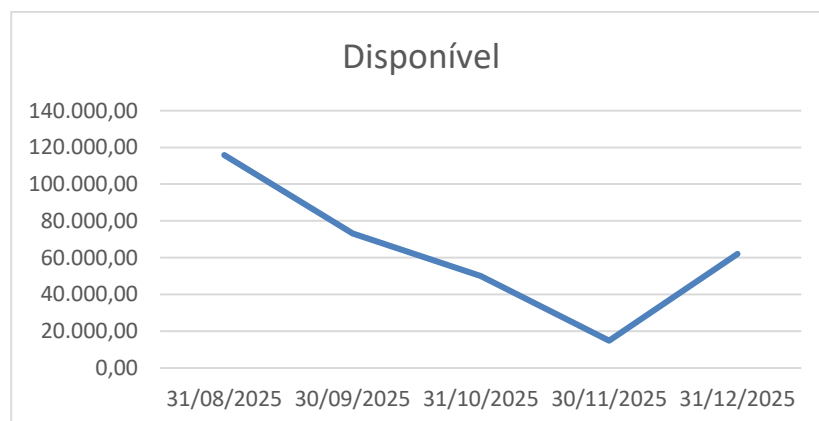


Importante frisar que esse cenário vem se repetindo mensalmente, conforme demonstrado no quadro abaixo com período de agosto a dezembro/2025.

Disponibilidades	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72	2.817,40
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10	59.225,69
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>115.914,62</b>	<b>73.207,06</b>	<b>49.989,23</b>	<b>14.763,43</b>	<b>62.043,09</b>

Como mencionado, o saldo das aplicações financeiras, que representam uma reserva financeira, teve uma redução de R\$ 105.900,96 para R\$ 13.549,61.

O gráfico abaixo permite visualizar que a Recuperanda vem apresentando uma queda constante, mas como houve a entrada de recursos no valor de **R\$ 145.888,73** (cento e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta e oito reais, e setenta e três centavos) referente ao crédito registrado como "Premiações", houve aumento das disponibilidades neste mês.





Os valores do ativo imobilizado permaneceram inalterados no período analisado.

<b>Imobilizado</b>	<b>31/08/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/10/2025</b>	<b>30/11/2025</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>A.V.</b>
Móveis e Utensílios	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	19.851,33	27%
Máquinas e Equipamentos	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	44.644,00	61%
Veículos	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	14%
Computadores	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	3.761,72	5%
(-) Depreciação Acumulada	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-5.636,78	-8
<b>TOTAL</b>	<b>72.620,27</b>	<b>72.620,27</b>	<b>72.620,27</b>	<b>72.620,27</b>	<b>72.620,27</b>	<b>100%</b>

E como se pode observar, nos meses analisados não houve alteração na composição do imobilizado, e os itens de maior relevância são as máquinas e equipamentos.

Verificou-se, ainda, que a Recuperanda não está reconhecendo a depreciação do Imobilizado e, conseqüentemente, não está reconhecendo essas despesas na DRE. Portanto, as despesas operacionais estão subavaliadas.



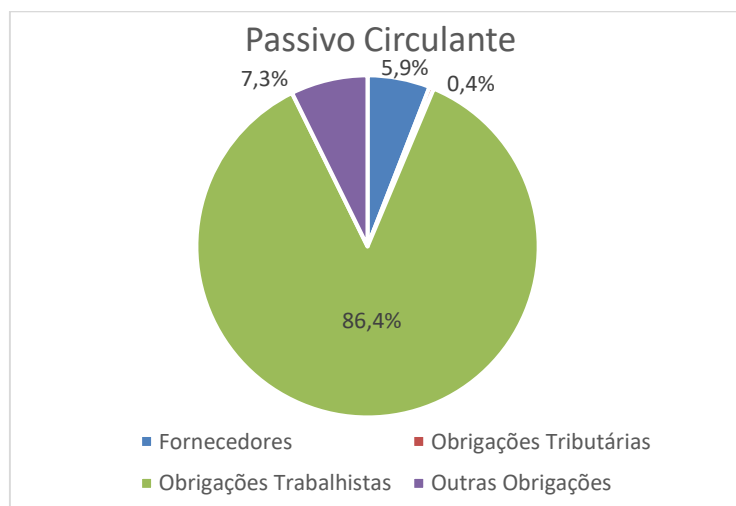
O endividamento da Recuperanda teve um crescimento exponencial a partir de 2023, em virtude de dívidas com Ações Trabalhistas, e essa dívida representava 91,5% das dívidas do clube em 30/11/2025, conforme se vê no quadro a seguir:

No mês de dezembro foram feitos ajustes que baixaram os valores das ações trabalhistas, reduzindo o saldo das respectivas obrigações para 86,4% do total das dívidas.

Porém, não foi feita nenhuma nota explicativa sobre o ajuste que reduziu pela metade as dívidas trabalhistas.



<b>Passivo Circulante</b>	<b>30/11/2025</b>	<b>A.V.</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>A.V.</b>
Fornecedores	75.953,28	4,3%	55.107,38	5,9%
Obrigações Tributárias	3.965,07	0,2%	3.965,07	0,4%
Obrigações Trabalhistas	1.602.012,24	91,5%	806.342,03	86,4%
Outras Obrigações	67.949,49	3,9%	67.949,49	7,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1.749.880,08</b>	<b>100,0%</b>	<b>933.363,97</b>	<b>100%</b>



Da análise do quadro de detalhamento das obrigações trabalhistas, identificou-se que a dívida com tais ações representa 73,6% do valor total devido neste grupo:



<b>Obrigações Trabalhistas</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>A.V.</b>
Salários e Rescisões	39.362,49	4,9%
Encargos Sociais e Tributários	41.571,72	5,2%
Contribuições Previdenciárias - PGFN	110.257,99	13,7%
Ações Trabalhistas	593.658,84	73,6%
Provisões	21.490,99	2,7%
<b>TOTAL</b>	<b>806.342,03</b>	<b>100,0%</b>

Importante destacar que a dívida com ações trabalhistas representa 63,6% do valor total das dívidas em 31/12/2025.

<b>Total das Dívidas</b>	<b>933.363,97</b>
Ações Trabalhistas	593.658,84
Ações Trabalhistas x Total das dívidas	<b>63,6%</b>

E além das ações trabalhistas, existe uma dívida com contribuições previdenciárias no valor de R\$ 110.256,99 (cento e dez mil, duzentos e cinquenta e seis reais e noventa e nove centavos), inscrita em dívida ativa na PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

A dívida com Fornecedores representa apenas 5,9% do valor total das dívidas.



Para os meses de novembro e dezembro, há a seguinte composição de credores do grupo de Fornecedores:

<b>Fornecedor</b>	<b>Nov/25</b>	<b>Dez/25</b>
Bras Eletric Com. De Comp. Eletrônico Ltda	18.548,53	3.836,51
Comercial Montenegro Ferragens Ltda	1.400,00	0
Gusson Equipamentos Médicos E Hospitalares Ltda	4.183,89	5.083,89
Industria De Meias Winston Ltda	458,40	0
Intermedilar Emergências Médicas Ltda	7.328,46	1.404,98
Tass Componentes Ind. E Com. Ltda - Me	44.034,00	44.782,00
<b>Total Fornecedores</b>	<b>75.953,28</b>	<b>55.107,38</b>

O valor de **R\$ 67.949,49** (sessenta e sete mil, novecentos e quarenta e nove reais, e quarenta e nove centavos), classificado no grupo "Outras Obrigações", do Passivo, se refere a impostos, pois trata-se de dívidas com a Fazenda Pública do Estado de São Paulo.

#### **4) Indicadores de Liquidez**

Os indicadores de liquidez demonstram a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos:

- **Liquidez Geral:** Mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos de curto e longo prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de



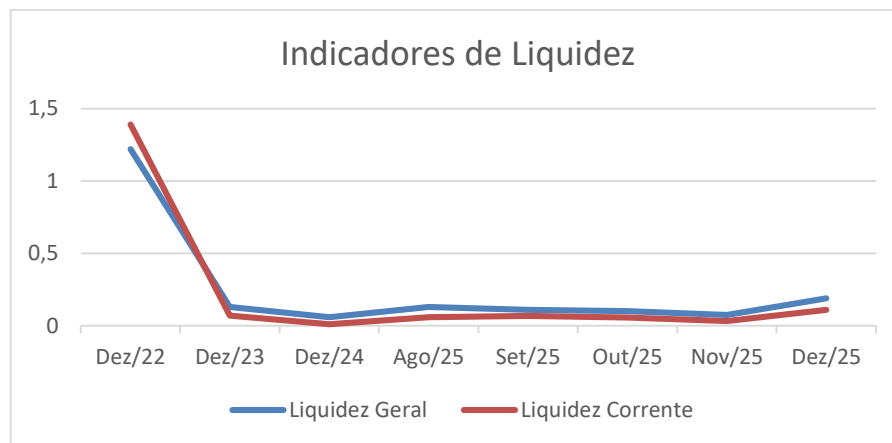
dívida, utilizando-se de todos os recursos, exceto o Ativo Imobilizado.

- **Liquidez Corrente:** mede a capacidade da empresa/instituição em saldar seus compromissos a curto prazo. Representa quantos reais a empresa/instituição possui para cada real de dívida a curto prazo (até 360 dias).

Os indicadores de liquidez tiveram a seguinte evolução de 2022 até dezembro de 2025:

<b>Indicadores de Liquidez</b>	<b>31/12/22</b>	<b>31/12/23</b>	<b>31/12/24</b>	<b>31/08/25</b>	<b>30/09/25</b>	<b>31/10/25</b>	<b>30/11/25</b>	<b>31/12/25</b>
Liquidez Geral	1,22	0,13	0,06	0,13	0,11	0,10	0,07	0,19
Liquidez Corrente	1,39	0,07	0,01	0,06	0,07	0,06	0,03	0,11

Abaixo segue a representação gráfica da evolução dos indicadores de liquidez, devendo ser observado que a queda brusca da liquidez da Recuperanda no período de 2022 para 2023 foi o reconhecimento da dívida com ações trabalhistas e a melhora do índice em dez/2025 foi causado pelo ajuste feito nesta conta:



Ainda que fosse excluída a dívida com ações trabalhistas, o indicador de liquidez corrente se apresenta em queda devido à falta de receitas e, com isso, os sucessivos resultados negativos, o que culmina na falta de geração de caixa, conforme será demonstrado a seguir:

Indicadores de Liquidez	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25	31/12/25
Liquidez Corrente	1,39	1,62	1,39	1,59	1,16	0,97	0,37	0,81

No mês de dezembro, como mencionado anteriormente, houve o registro de uma receita com "Premiação" no valor de **R\$ 145.888,73** (cento e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta e oito reais e setenta e três centavos), equivalente a 59% do total das receitas de dezembro, e com isso, um aumento no índice de liquidez no mês de dezembro.



## **5) Indicadores de Endividamento**

Os Indicadores de Endividamento indicam a composição das dívidas da empresa/instituição e o nível de endividamento em relação ao Ativo Total.

O endividamento geral acima de 100% indica que as dívidas são superiores ao valor do ativo total da empresa, ou seja, indica que o valor do patrimônio não é suficiente para quitar as dívidas.

O endividamento geral indica o quanto o capital de terceiros (passivo total) representa em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

O endividamento oneroso indica o quanto as dívidas onerosas (empréstimos e financiamentos) representam em relação aos investimentos totais no ativo da empresa.

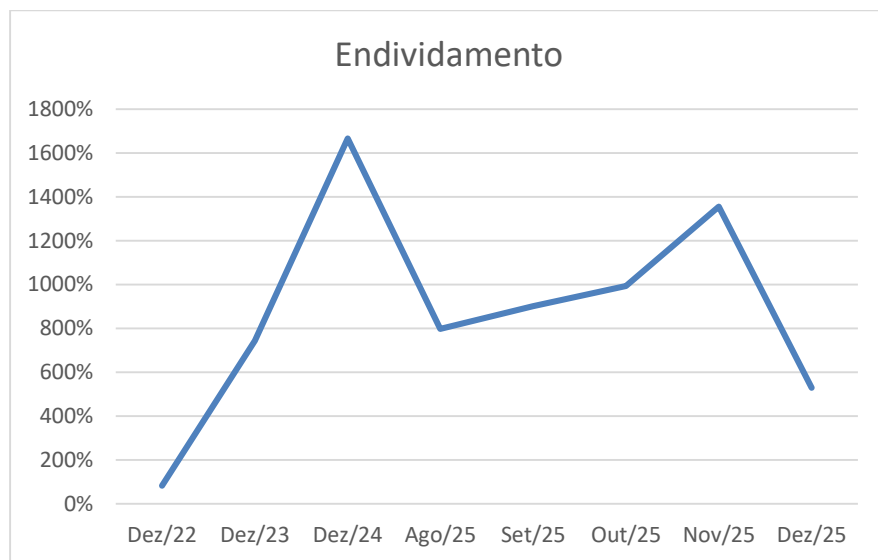
Os indicadores de endividamento são bem elevados e apontam uma dívida de quase 10 vezes o valor do patrimônio da Recuperanda.

A representação gráfica demonstra que houve uma pequena recuperação em 2025 em relação a 2024.

E o endividamento sofreu uma queda de novembro para dezembro devido à diminuição da dívida com ações trabalhistas.



Indicadores de Endividamento	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25	31/12/25
Endividamento Geral	82%	743%	1666%	797%	902%	993%	1355%	529%



## 6) Indicador de solvência

O indicador de solvência aponta quantas vezes o ativo é superior ao passivo, o que indica a capacidade da Recuperanda em transformar seus ativos para pagar suas dívidas.

Indicadores de Solvência	31/12/22	31/12/23	31/12/24	31/08/25	30/09/25	31/10/25	30/11/25	31/12/25
Solvência Geral	1,2	0,1	0,1	0,1	0,11	0,10	0,07	0,19



Esse indicador aponta que o patrimônio do clube representa cerca de 19% do valor total da dívida, ou seja, seus ativos não são suficientes para saldar suas dívidas.

Referido índice é confirmado pela existência de patrimônio líquido negativo, também chamado de patrimônio líquido a descoberto, que ocorre quando as dívidas da empresa superam o valor dos ativos.

Em outras palavras, a situação atual é que ainda que a Recuperanda realize todo o seu ativo, não terá condições de quitar suas dívidas.

#### **7) Fluxo de Caixa**

O resultado das operações em dezembro foi negativo, e com isso não houve geração de caixa.

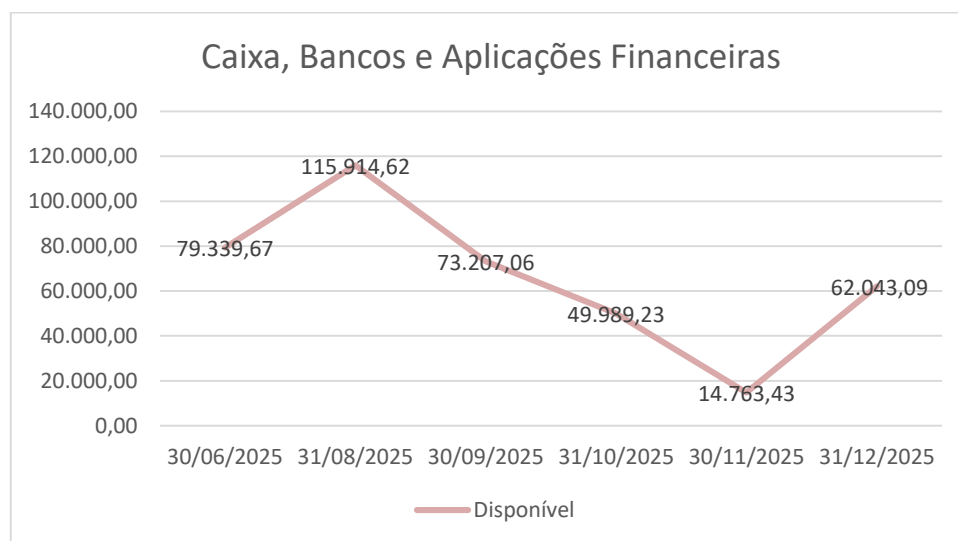
Vale destacar que o valor das disponibilidades aumentou em razão da entrada da TED recebida do Tribunal de Justiça.

Ainda, cumpre enfatizar que os saldos contábeis das contas bancárias refletem os valores apontados nos extratos bancários.



<b>Disponibilidades</b>	<b>31/08/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/10/2025</b>	<b>30/11/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
Caixa	1.200,00	2.629,81	1.733,41	673,72	2.817,40
Bancos	8.813,66	1.185,83	1.340,93	540,10	59.225,69
Aplicações	105.900,96	69.391,42	46.914,89	13.549,61	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>115.914,62</b>	<b>73.207,06</b>	<b>49.989,23</b>	<b>14.763,43</b>	<b>62.043,09</b>

O movimento das disponibilidades pode ser representado graficamente da seguinte forma:



## 8) Relatórios Contábeis

Segue abaixo um resumo das Demonstrações Contábeis, Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício, utilizadas para a elaboração deste relatório.



# COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

<b>BALANÇO</b>	<b>31/08/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/10/2025</b>	<b>30/11/2025</b>	<b>31/12/2025</b>
<b>ATIVO</b>	<b>318.885,71</b>	<b>187.552,64</b>	<b>170.773,34</b>	<b>129.109,01</b>	<b>176.388,67</b>
<b>Circulante</b>	<b>156.381,93</b>	<b>113.674,37</b>	<b>96.895,07</b>	<b>55.230,74</b>	<b>102.510,40</b>
Disponível	115.914,62	73.207,06	49.989,23	14.763,43	62.043,09
Clientes	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00	18.996,00
Estoque - Material de Consumo	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14	18.935,14
Adiantamento a Fornecedores	0,00	0,00	6.438,53	0	0,00
Impostos a Recuperar	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17	2.536,17
<b>Não- Circulante</b>	<b>162.503,78</b>	<b>73.878,27</b>	<b>73.878,27</b>	<b>73.878,27</b>	<b>73.878,27</b>
Realizável a Longo Prazo	88.625,51	0,00	0,00	0,00	0,00
Imobilizado	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27	72.620,27
Intangível	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00	1.258,00
<b>PASSIVO</b>	<b>318.885,71</b>	<b>187.552,64</b>	<b>170.773,34</b>	<b>129.109,01</b>	<b>176.388,67</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.542.704,94</b>	<b>1.691.142,02</b>	<b>1.695.032,06</b>	<b>1.749.880,08</b>	<b>933.363,97</b>
Fornecedores	25.876,99	25.876,99	27.576,99	75.953,28	55.107,38
Obrigações Tributárias	4.260,45	4.100,07	3.965,07	3.965,07	3.965,07
Obrigações Trabalhistas	2.444.618,01	1.593.215,47	1.595.540,51	1.602.012,24	806.342,03
Outras Obrigações	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49	67.949,49
<b>Não- Circulante</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-</b> <b>2.223.819,23</b>	<b>-</b> <b>1.503.589,38</b>	<b>-</b> <b>1.524.258,72</b>	<b>-</b> <b>1.620.771,07</b>	<b>-</b> <b>756.975,30</b>
Resultados Acumulados	- 2.223.819,23	- 1.503.589,38	- 1.524.258,72	- 1.620.771,07	- 756.975,30



# COSTA TELLES

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

DRE	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025
<b>Receita Bruta</b>	<b>254.639,61</b>	<b>43.728,87</b>	<b>36.109,34</b>	<b>43.390,21</b>	<b>247.331,53</b>
(-) Impostos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>254.639,61</b>	<b>43.728,87</b>	<b>36.109,34</b>	<b>43.390,21</b>	<b>247.331,53</b>
(-) Custos de Operação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>254.639,61</b>	<b>43.728,87</b>	<b>36.109,34</b>	<b>43.390,21</b>	<b>247.331,53</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>-218.558,13</b>	<b>-174.480,37</b>	<b>-56.653,63</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Despesas Comerciais	2.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas com Pessoal	113.793,92	42.576,21	20.649,38	25.517,71	50.988,52
Serviços de PJ	89.884,65	43.088,30	22.560,00	49.090,82	182.460,32
Despesas Gerais	8.872,10	88.625,51	12.488,25	52.357,58	13.834,37
Impostos, Taxas e Contribuições	3.722,46	190,35	956,00	0,00	6.556,06
<b>(=) Lucro Operacional</b>	<b>36.081,48</b>	<b>-130.751,50</b>	<b>-20.544,29</b>	<b>-83.575,90</b>	<b>-6.507,74</b>
<b>(-) Desp. Financ. Líq.</b>	<b>-584,57</b>	<b>-105,68</b>	<b>-125,05</b>	<b>-12.936,45</b>	<b>-287,88</b>
Desp. Financeira	-584,57	-105,68	-125,05	-12.936,45	-287,88
Receita Financeira	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) Resultado antes dos Impostos</b>	<b>35.496,91</b>	<b>-130.857,18</b>	<b>-20.669,34</b>	<b>-96.512,35</b>	<b>-6.795,62</b>
(-) IRPJ - CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) Resultado Líquido</b>	<b>35.496,91</b>	<b>-130.857,18</b>	<b>-20.669,34</b>	<b>-96.512,35</b>	<b>-6.795,62</b>



**PASSIVO TRIBUTÁRIO**

Segue abaixo a relação dos impostos pagos pela Recuperanda, cujos comprovantes de pagamento foram encaminhados a esta auxiliar do juízo e podem ser disponibilizados caso seja do entendimento de Vossa Excelência.

<b>IMPOSTO</b>	<b>VALOR</b>	<b>DATA DE PAGAMENTO</b>
INSS	R\$ 1.723,63	15/12/2025
FGTS	R\$ 1.332,65	15/12/2025
FGTS RESCISÓRIO	R\$ 796,22	11/12/2025

**CONCLUSÃO**

A conclusão do presente relatório é no sentido de ratificar que, de acordo com as demonstrações contábeis analisadas, o aumento do endividamento do Bandeirante Esporte Clube teve início no ano de 2023, com o reconhecimento das dívidas com Ações Trabalhistas.

No mês de dezembro de 2025, o valor das dívidas com ações trabalhistas sofreu ajuste para reversão de despesa com contrapartida na conta do Patrimônio Líquido, no valor de **R\$ 863.795,77** (oitocentos e sessenta e três mil, setecentos e noventa e cinco reais, e setenta e sete centavos), diminuindo o valor do passivo trabalhista, bem como o valor dos prejuízos acumulados.



No mês de dezembro, as dívidas com ações trabalhistas representaram 63,6% das dívidas totais após os ajustes efetuados.

As receitas da Recuperanda não estão sendo suficientes para cobrir os gastos da operação.

Também no mês de dezembro houve um registro de receita não recorrente a título de "Premiações", no valor de **R\$ 145.888,73** (cento e quarenta e cinco mil, oitocentos e oitenta e oito reais, e setenta e três centavos), o que contribuiu para que o disponível não fechasse com saldo negativo.

A reserva de recursos que estava em Aplicações Financeiras foi totalmente consumida no mês de dezembro.

A Recuperanda tinha 6 funcionários ativos no dia 30/11, e em 31/12 o fechamento apontou 23 funcionários ativos. Ou seja, o clube efetuou a contratação de 18 funcionários.

Outrossim, esclareça-se que as informações que não foram apresentadas continuam sendo cobradas, quais sejam:

- i. Estudo de mercado - indicadores;
- ii. Principais dificuldades enfrentadas pela Recuperanda
- iii. Aumento de despesas com serviços prestados por terceiros;

Assim, tão logo sejam disponibilizadas, tais



**COSTA TELLES**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

informações serão encaminhadas aos autos como relatório complementar.

Por fim, segue em anexo o cronograma processual.

É o parecer.

Termos em que,

P. Deferimento.

Rio Claro, 10 de fevereiro de 2026.

**COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**  
**LUCIANA FERREIRA DA COSTA TELLES**  
**OAB/SP n° 241.120**

**COSTA TELLES ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**  
**CRISTIANE CHABARIBERY DA COSTA TELLES**  
**OAB/SP n° 326.776**

*André R. Cillo*

**ANDRÉ ROBERTO CILLO**

Contador CRC/SP 1SP146.800/O-2

*Claudia R. Piccoli Cillo*

**CLAUDIA REGINA PICCOLI CILLO**

Contadora CRC/SP 1SP245.286/O-2



**CRONOGRAMA PROCESSUAL**

<b>DATA</b>	<b>ANDAMENTO PROCESSUAL</b>	<b>LEI N° 11.101/05</b>
23/06/2025	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
06/08/2025	Deferimento do processamento do pedido de recuperação judicial	Art. 52, I, II, III, IV e V, §1°
14/08/2025	Publicação do edital do art. 52, § 1°	Art. 52, § 1°
29/08/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e divergências administrativas (15 dias)	Art. 7°, § 1°
03/10/2025	Apresentação do plano de recuperação judicial (60 dias após a publicação da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial)	Art. 53
10/10/2025	Publicação do edital de aviso sobre o plano de recuperação judicial	Art. 53, § único



23/10/2025	Publicação da segunda lista de credores pela administradora judicial	Art. 7º, § 2º
05/11/2025	Fim do prazo para apresentação de habilitações e impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do segundo edital)	Art. 8º
16/12/2025	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58